ÍNDICE SISTEMÁTICO

PRÓLOGO 23

CAPÍTULO I

LA ABOGACÍA INTERNACIONAL ANTE LA DERIVA ESTRUCTURAL DEL ORDEN JURÍDICO GLOBAL 31

I. ABOGACÍA EN TRANSICIÓN: IDENTIDAD Y EVOLUCIÓN PROFESIONAL 33

1. Identidad contemporánea 33

A) Relevancia institucional 33
B) Dinámicas organizativas y transformación del ejercicio jurídico 39
C) Rearticulación funcional y nuevos perfiles profesionales . 43

2. Del orden estatal al espacio transnacional 53

A) Del anclaje estatal a la proyección transnacional 53
B) Mutación estructural de la profesión 64
C) Segmentación del mercado jurídico y nuevas formas de organización profesional 68
D) Mercantilización, tecnología y redefinición del estatuto profesional 74

3. Entre el juicio y el cálculo en la nueva promesa de la abogacía global 80

II. TRANSFORMACIÓN DEL MARCO PROFESIONAL EN EL MERCADO JURÍDICO GLOBAL 84

1. Trayectorias, espacios y sustratos de la abogacía global 84

A) Instauración del mercado global 84

B) La abogacía entre el Derecho transnacional y el Derecho global 88
C) Sostenibilidad profesional y entramado infraestructural. 100

2. Superación del paradigma litigioso en la gestión de intereses 106

A) Abogacía adversarial y función facilitadora 106
B) Especialización progresiva 111
C) Del litigio a la coordinación institucional de intereses. 113

3. Hegemonía del *common law* en la práctica jurídica global .. 117

III. AUTONOMÍA PROFESIONAL Y DEPENDENCIAS ECONÓMICAS EN LA ABOGACÍA GLOBAL 124

1. Nueva condición de la abogacía internacional 124

A) Crisis del paradigma unitario de la profesión jurídica .. 124
B) Rasgos definitorios y pluralismo normativo 129

2. Abogacía local y proyección transnacional del desempeño jurídico..... 132

A) Globalización jurídica y transformación cultural de la profesión 132
B) Institucionalización y racionalidad profesional..... 140

3. Movilidad y diversidad de la clientela 143
4. Nuevo perfil en el ejercicio de la abogacía..... 146

A) Fundamentos y competencias 146
B) Del perfil a la función: la abogacía como protagonista del mercado global 156

IV. AUTONOMÍA DEL CRITERIO JURÍDICO ANTE LA INTELIGENCIA ALGORÍTMICA..... 159

1. Del saber técnico a la racionalidad algorítmica 159

A) Automatización y redistribución del valor en el trabajo jurídico 159
B) Ejercicio del Derecho en sectores automatizados 167

2. Digitalización y desplazamiento del núcleo profesional 172

A) Centralidad del juicio jurídico..... 172
B) Integración tecnológica, *legal tech* y gobernanza del ejercicio profesional..... 179

CAPÍTULO II

LA ABOGACÍA INTERNACIONAL EN LA GOBERNANZA GLOBAL .. 187

I. MARCOS Y EVOLUCIÓN DE LA REGULACIÓN PROFESIONAL 189

1. Impacto del Acuerdo General sobre el Comercio de Servicios 189

A) Transformación normativa del mercado jurídico internacional bajo el Acuerdo General sobre el Comercio de Servicios 189
B) Enfoque internacional del ejercicio profesional y disciplinas del comercio de servicios jurídicos 194

2. Transformaciones estructurales de la abogacía en el mercado interior europeo 199

A) Articulación profesional de la movilidad transnacional 199
B) Movilidad profesional y pluralismo regulatorio en la abogacía europea 206

3. Perspectiva profesional: el *Council of Bars and Law Societies of Europe* 217
4. El marco español de ordenación del ejercicio profesional y su proyección en la movilidad internacional 221

II. IDENTIDAD DE LA ABOGACÍA EN EL ESPACIO GLOBAL 225

1. Incardinación sistemática de los marcos reguladores en la ordenación del ejercicio profesional 225
2. Barreras nacionales de acceso y fricciones en la integración profesional 228

A) Condicionantes regulatorios y cualificaciones 228
B) Reconocimiento académico y opacidad procedimental 233

3. Reordenación estructural de la profesionalidad jurídica..... 236
4. Abogacía y preservación del orden jurídico global 239
5. Tránsito hacia formas avanzadas de especialización..... 245

III. ASESORÍA JURÍDICA Y ABOGACÍA INTERNACIONAL 251

1. Del elitismo jurídico a la profesionalización del Derecho internacional 251

A) La asesoría jurídica internacional como instancia de racionalización y juridificación del poder 251

B) Transparencia y control jurídico 257
C) Modelos institucionales 259

2. La abogacía en los negocios internacionales 262

A) Especialización, racionalidad y gobernanza transnacional 262
B) Organización colectiva, fiabilidad técnica y autoridad profesional 273
C) Pluralidad funcional y especialización sectorial 276
D) Un operador estructural del orden económico global .. 294

IV. TENSIÓN Y DESAFECCIÓN CÍVICA EN LA ABOGACÍA CORPORATIVA 295

1. Cambio de paradigma 295

A) Condicionantes estructurales 295
B) Entre el beneficio y el deber 297

2. Profesionalidad cívica 306

A) Aparición de una conciencia profesional transnacional. 306
B) Reconstrucción del sentido cívico de la abogacía 310

3. Operatividad estructural de la abogacía internacional 311

A) Gestión del riesgo global y tutela de intereses colectivos. 311
B) Modelación del sistema de derechos humanos 316
C) Extensión del espacio participativo internacional y transformación del Derecho privado 330

4. Independencia y responsabilidad de la abogacía internacional. 337

A) Profesionalización y preservación de la independencia. 337
B) El jurista internacional como constructor del orden global 342

CAPÍTULO III

PROFESIONALIZACIÓN DE LA ABOGACÍA INTERNACIONAL 345

I. LA ABOGACÍA INTERNACIONAL ANTE EL DESAFÍO DEL PODER TRANSNACIONAL 349

1. Linderos estructurales 349

2. Función profesional en un orden policéntrico..... 357

A) Reorientación de la función profesional en el orden jurídico contemporáneo 357
B) Redes profesionales y construcción del orden jurídico transnacional..... 361

3. Desplazamiento de la autoridad normativa y nueva centralidad de la abogacía 364

II. LA ABOGACÍA INTERNACIONAL COMO CATEGORÍA EN TRANSFORMACIÓN 371

1. Bases estructurales, tensiones y responsabilidades..... 371

A) Emergencia de una nueva figura en el mercado global 371
B) Variaciones de los servicios jurídicos en la práctica transnacional..... 377
C) Honorarios profesionales, acceso a la justicia y tensiones estructurales entre regulación y mercado 380
D) Escenarios de actuación 388

2. Incertidumbre en el orden jurídico global y garantía del Estado de Derecho..... 393

A) La abogacía como instancia de articulación normativa en un orden jurídico fragmentado 393
B) Estándares transnacionales, redes profesionales y estabilización del orden jurídico 399

3. Complejidad de la regulación..... 405

III. RENOVACIÓN TRANSNACIONAL DE LA PROFESIÓN JURÍDICA 412

1. Insuficiencia del modelo nacional como unidad de análisis . 412
2. Versatilidad de los marcos regulatorios y organización transnacional 417
3. Reorganización funcional y diferenciación interna del trabajo jurídico..... 423

A) Externalización, gobernanza interna y nuevas centralidades profesionales..... 423
B) Distribución global del trabajo jurídico y persistencia de las asimetrías profesionales..... 430

4. Función social y simbólica 433

IV. ESTRUCTURA PROFESIONAL Y EQUILIBRIO INSTITUCIONAL 437

1. Profesionalidad y metodología empresarial..... 437

A) Dinámicas del mercado jurídico y redefinición de la profesionalidad 437
B) Expansión híbrida del ejercicio jurídico y representación estratégica de intereses 444
C) Rediseño organizativo de la abogacía y centralidad de la reputación profesional 452
D) Mercado global, interés propio y transformación del ethos jurídico 457
E) Articulación de un sector corporativo globalizado 467

2. Técnicas de gestión 473

A) Incorporación de la racionalidad gerencial 473
B) Gestión del conocimiento y gobernanza del trabajo jurídico 478
C) Hacia una nueva concepción de la productividad en la profesión jurídica: la abogacía reflexiva 482

V. TRANSFORMACIONES DE LA PROFESIONALIDAD JURÍDICA. 487

1. Persistencia de discriminaciones..... 487

A) Abogacía, mérito y jerarquía 487
B) Variables estructurales y reproducción de la desigualdad 492

2. Profesionalidad y organización en las grandes firmas jurídicas 498

A) Reequilibrio entre autonomía y control 498
B) Tecnología, cultura corporativa y redefinición de la autonomía profesional 501

3. Calidad como rendimiento verificable..... 507

A) Estándar de coherencia y responsabilidad 507
B) Régimen de responsabilidad y transparencia 512

4. Confianza estructural y reputación colectiva 515

CAPÍTULO IV

ORGANIZACIÓN DEL OFICIO JURÍDICO INTERNACIONAL..... 521

I. ESTRATEGIAS ORGANIZATIVAS EN PRESENCIA 523

1. Externalización de servicios jurídicos y reorganización del trabajo legal 523

A) Estructura operativa, expansión internacional y ventajas competitivas 523
B) Riesgos, límites estructurales y tensiones deontológicas 532

2. Funciones de los departamentos jurídicos internos en las grandes empresas 539

A) Centralidad del departamento jurídico interno en la empresa contemporánea 539
B) Cultura de integridad y gobernanza transnacional 549

3. De la profesión asociativa a la empresa gestionada 557

A) Superación del modelo de sociedad profesional 557
B) Consolidación de las firmas jurídicas globales y redistribución del poder jurídico transnacional 563
C) Cultura del mérito, jerarquía profesional y reconocimiento institucional 569

4. Modelos de organización en la abogacía internacional 571

A) Segmentación estructural y pluralidad de modelos 571
B) Diferenciación funcional y complementariedad organizativa 577

II. GRANDES FIRMAS INTERNACIONALES 580

1. Entre globalización y gobernanza jurídica 580

A) Antecedentes, delimitación e individualización 580
B) Expansión escalonada 588
C) Desafíos estructurales 593

2. Firmas jurídicas internacionales y transparencia de la abogacía 595

A) Orígenes londinenses y expansión global 595
B) Grandes despachos estadounidenses 599
C) Integración transatlántica 602
D) Estructuración en la Europa continental 606
E) Expansión de las grandes firmas de abogados en España. 608

3. Marco de coherencia institucional: confianza 612

A) Autoridad profesional, calidad organizada y confianza transnacional 612
B) Prestigio profesional y coherencia organizativa 622

4. Tensiones contemporáneas y horizontes de recomposición organizativa 628

III. BOUTIQUES JURÍDICAS 636

1. Rasgos estructurales y proyección internacional 636

A) Alcance, contenido y funciones 636
B) Especialización como principio estructurante 642
C) Sostenibilidad organizativa 646

2. Tipologías y experiencias 653

IV. REDES PROFESIONALES TRANSNACIONALES Y ALIANZAS INTERNACIONALES DE DESPACHOS DE ABOGADOS 657

1. Conceptualización de las alianzas internacionales de despachos 657

A) Pluralidad organizativa del ejercicio jurídico 657
B) Elementos definitorios de las alianzas internacionales de despachos 661

2. Expansión y manifestaciones 664

A) Origen y función estratégica 664
B) Modelos organizativos y problemas estructurales de las redes 667

CAPÍTULO V

EDUCACIÓN JURÍDICA PARA UN MERCADO GLOBAL 675

I. MUTACIÓN DE LAS ENSEÑANZAS JURÍDICAS 677

1. Convergencia formativa y transformación estructural 677

A) Aprendizaje jurídico en un espacio normativo plural 677
B) Función estructural y articulación metodológica 684
C) Transformación de los itinerarios formativos 692

2. Procesos de adiestramiento e integración profesional 707

A) Articulación del perfil del jurista en el espacio transnacional 707
B) Estructura formativa y competencias funcionales..... 713
C) Renovación internacionalista de las enseñanzas..... 719

II. IMPACTO DE LA INTERNACIONALIZACIÓN EN LA PROFESIÓN JURÍDICA 725

1. Aprendizaje jurídico 725

A) Necesidad de renovar las metodologías de enseñanza 725
B) Comprensión del marco institucional e internacionalización del aprendizaje jurídico 734

2. Revisión del estándar 740

A) De la dogmática nacional a la interdisciplinariedad 740
B) Intensificación y complejidad de los requerimientos formativos 748
C) Empleo de la práctica reflexiva..... 751

III. CRISIS DEL MODELO FORMATIVO TRADICIONAL Y RECONSTRUCCIÓN DE LA EDUCACIÓN JURÍDICA..... 754

1. Educación jurídica y responsabilidad institucional..... 754
2. Limitaciones de la educación jurídica tradicional 757

A) Persistencia del modelo formativo nacional y brecha con el entorno jurídico global 757
B) Efectos estructurales del modelo formativo en la práctica jurídica contemporánea..... 764

3. Pedagogía invisible: el currículo oculto 771

A) Educación jurídica, organización y aprendizajes implícitos 771
B) Virtualidad del método del caso..... 777
C) Identidad profesional, cultura institucional y abogacía internacional 783

4. Colaboración con firmas internacionales e influencia en la capacitación 789

A) Grandes firmas y reforma curricular 789
B) Modelos de éxito y sesgos de acceso..... 795

5. Reordenación del currículo jurídico en clave transnacional.. 802

IV. TECNOLOGÍAS EMERGENTES Y RENOVACIÓN PEDAGÓGICA DE LA ABOGACÍA INTERNACIONAL 809

1. Capacitación jurídica en nuevas tecnologías 809

A) Transformación pedagógica del aprendizaje jurídico ante la digitalización 809
B) Superación de la concepción instrumental del aprendizaje tecnológico 814
C) Enseñanza tecnológica, práctica profesional y desafíos transnacionales 818

2. Repensar la preparación transnacional del jurista global 826

A) Nuevos perfiles profesionales y redefinición de la educación jurídica 826
B) Educación jurídica en clave de transparencia profesional 829

CAPÍTULO VI

ÉTICA JURÍDICA Y CONFLICTOS DE INTERESES EN LA PRÁCTICA TRANSNACIONAL 839

I. ÉTICA PROFESIONAL E INTEGRIDAD JURÍDICA EN LA TRANSFORMACIÓN GLOBAL DE LA ABOGACÍA 841

1. Factores estructurales que redefinen la ética profesional 841

A) Ética jurídica como fundamento 841
B) Ética profesional como marco de deliberación en la práctica jurídica 854
C) La ética profesional ante los desafíos de la abogacía contemporánea 858

2. Factores condicionantes 862

A) Cambios estructurales en la práctica jurídica 862
B) Complejidad del trasfondo ético 868
C) Una ética en permanente reconstrucción 872

II. PROYECCIONES 879

1. Asesoría jurídica internacional: deontología y necesidad de una gobernanza de ética global 879
2. Abogacía de los negocios: entre mercado y Derecho 885

3. Abogacía de despacho y abogacía de empresa: dos formas de dependencia y un mismo desafío ético 888
4. Respuesta institucional de la abogacía ante los nuevos desafíos éticos 894

III. DEL CONFLICTO DE INTERESES A LA INTEGRIDAD INSTITUCIONAL: DILEMAS ÉTICOS EN LA ABOGACÍA INTERNACIONAL 896

1. Cultura jurídica y fundamento de la ética profesional 896

A) Pluralismo cultural y límites de una ética jurídica uniforme 896
B) Cultura jurídica y disciplina institucional de la ética profesional 901

2. Lealtad al cliente en la práctica transnacional..... 907
3. Desafíos éticos de la abogacía transnacional 914

A) Lealtades profesionales..... 914
B) Prohibición de representar intereses directamente adversos sin consentimiento informado..... 919

4. Tensión entre modelos empresariales y deberes profesionales 922

IV. RESPONSABILIDAD PROFESIONAL Y TRANSPARENCIA..... 927

1. Cumplimiento normativo y responsabilidad ética 927
2. Exigencias ante los estándares globales de derechos humanos y Derecho penal internacional 932
3. Responsabilidad profesional y obligaciones éticas más allá de las leyes nacionales 936

A) Gestión del riesgo profesional en la práctica transnacional..... 936
B) Deberes de colaboración y responsabilidad global..... 940

4. Confidencialidad y cumplimiento normativo 945

A) Confidencialidad como principio esencial de la ética profesional 945
B) Deber de confidencialidad, secreto profesional y la prevención de delitos o violaciones a derechos humanos .. 954

V. BUENAS PRÁCTICAS Y ESTÁNDARES ÉTICOS GLOBALES 961

1. Pautas de conducta y códigos deontológicos: fundamentos, prácticas y límites..... 961

A) Desafíos institucionales: pluralidad normativa y convergencia de principios 961
B) Estándares éticos ante las jurisdicciones internacionales 964
C) Códigos de conducta supranacionales: hacia una ética compartida 972

2. Cualificación ética, integridad profesional y convergencia de estándares 973

A) Capacitación técnica continua en ética comparada 973
B) Integridad profesional y cultura jurídica en la práctica transnacional 976

CAPÍTULO VII

ABOGACÍA INTERNACIONAL Y AUTORREGULACIÓN DEL ORDEN NORMATIVO GLOBAL 983

I. DINÁMICAS DE CONVERGENCIA, AUTORREGULACIÓN Y REORDENACIÓN DEL MARCO NORMATIVO 985

1. Tensiones estructurales 985

A) Superación del modelo westfaliano 985
B) Policentrismo normativo y transformación del ejercicio profesional 992
C) La abogacía internacional ante la competencia de sistemas jurídicos 996

2. Repercusiones en las disciplinas jurídicas globales 998

A) Concentración funcional y perfil estructural del poder normativo 998
B) Desplazamiento del poder normativo y dimensión estructurante del Derecho global 1005

3. De una sociedad internacional de comerciantes a una red profesionalizada de abogados 1009

A) Autonomía funcional 1009
B) Creatividad jurídica y función compositiva de la abogacía global 1013

4. Profesionalización y gobernanza transnacional 1018

II. EXPRESIÓN AUTORREGULADORA DE LA ABOGACÍA INTERNACIONAL 1028

1. Dinámicas de producción normativa 1028

A) Despliegue vertebrador de la producción jurídica 1028
B) Normación funcional a través de la práctica jurídica transnacional 1034

2. Idoneidad cuasilegislativa de la práctica y producción de normatividad privada 1040

A) Función simbólica y legitimadora en el orden jurídico transnacional 1040
B) Dimensión generativa de soluciones normativas vinculantes 1044

3. Comunidad profesional como instancia de validación normativa 1048

III. MODELOS DE AUTORREGULACIÓN EN LAS GRANDES FIRMAS DE ABOGACÍA INTERNACIONAL 1052

1. Cometido normativo 1052
2. Instancias de producción reguladora 1057
3. Dinámicas organizativas y alcance estratégico 1063

IV. ORGANIZACIONES INTERNACIONALES DE LA ABOGACÍA ... 1067

1. De la representación gremial a la función reguladora 1067

A) Finalidad, expansión funcional y componentes organizativos 1067
B) Limitaciones en la eficacia organizativa 1075

2. Producción normativa transnacional y proyecciones 1080

A) Elaboración de estándares y técnicas de armonización 1080
B) Eficacia operativa y función estructurante en el orden jurídico global 1086

CAPÍTULO VIII

GESTIÓN JURÍDICA DEL CONFLICTO EN EL MERCADO GLOBAL COMO EJERCICIO DE PREVENCIÓN Y GOBERNANZA 1095

I. TENDENCIAS DE LA ABOGACÍA INTERNACIONAL 1099

1. Prevención y resolución del conflicto como horizonte 1099

A) Gestión jurídica del desacuerdo en el espacio internacional 1099
B) Intermediación jurídica en los medios diplomáticos y políticos 1106
C) Profesionalización forense y organización institucional del litigio internacional 1111

2. Función institucional de la abogacía internacional 1114

A) Construcción jurídica del conflicto y delimitación del debate contencioso 1114
B) Profesionalización, poder interpretativo y dinámica institucional del litigio internacional 1118
C) Especialización forense y estructuración institucional del litigio internacional 1124

3. Manifestaciones 1128

A) Articulación funcional de la representación jurídica del Estado 1128
B) Agente del Estado 1131
C) Consejeros o abogados del Estado 1135
D) Representación estatal, profesionalización y racionalidad jurisdiccional 1140

II. CONTROVERSIAS DE DERECHO INTERNACIONAL PÚBLICO ENTRE LA DIPLOMACIA Y LA JURISDICCIÓN 1143

1. Corte Internacional de Justicia 1143

A) Especialización de la abogacía: el «colectivo invisible» 1143
B) Práctica forense, autoridad interpretativa y producción del Derecho 1152
C) Papel del counsel ante la CIJ como actor institucional del Estado litigante 1157

2. Organización Mundial de Comercio 1160

A) Articulación de una práctica jurídica transnacional en la resolución de controversias 1160
B) Papel de la abogacía en la OMC 1164

3. Contenciosos en materia de inversiones 1167
4. Otros contenciosos internacionales 1173

III. LITIGACIÓN ANTE TRIBUNALES EXTRANJEROS 1174

1. Litigación en un espacio de articulación entre sistemas jurídicos. 1174
2. Retos tradicionales del Derecho internacional privado en el litigio internacional..... 1183

A) Dirección procesal 1183
B) Complejidad metodológica del Derecho extranjero 1189
C) Circulación internacional de decisiones y continuidad transfronteriza de los efectos jurídicos 1194

3. Función profesional en un espacio normativo pluralizado 1197

A) Coordinación con abogados locales 1197
B) Ética de la litigación ante jurisdicciones extranjeras 1202
C) Transformación institucional de la litigación transfronteriza 1206

IV. ABOGACÍA INTERNACIONAL Y RESOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS EN LOS NEGOCIOS INTERNACIONALES 1209

1. Coordinación normativa y gestión estratégica del conflicto transnacional 1209

A) Función integradora 1209
B) Función preventiva y organización anticipada del desacuerdo 1215
C) Arbitraje internacional, legitimidad transnacional y gobernanza global del conflicto 1220

2. La abogacía en la práctica de los MASC 1223

A) Pluralidad funcional 1223
B) Mediación internacional y función estructuradora de la abogacía en la defensa de las partes 1231

3. Presencia de la abogacía en los contenciosos arbitrales..... 1239

A) Necesidad de una abogacía especializada 1239
B) Función estructural en el procedimiento arbitral 1248
C) Autoridad jurídica, reconocimiento profesional y cierre estructural del espacio arbitral 1256
D) Expresión esencial de la función jurídica en el mercado global 1264

ÍNDICE DE AUTORES..... 1273